

Denna bolagsstyrningsrapport ingår inte i den formella årsredovisningen, utan utgör en egen rapport.

K-Fast Holding AB ("K-Fastigheter") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Hässleholm, vars aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och har granskats av bolagets revisor.

K-Fastigheter följer Koden, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och god sed på aktiemarknaden sedan noteringen vid Nasdaq Stockholm i november 2019. Koden bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att K-Fastigheter inte vid varje tillfälle måste följa varje regel i Koden utan kan välja andra lösningar som bedöms bättre svara mot omständigheterna i det enskilda fallet, förutsatt att bolaget redovisar varje sådan avvikelse, beskriver den lösning som bolaget har valt i stället samt anger skälen för detta. Koden innebär även att viss information ska hållas tillgänglig på bolagets webbplats.

Det är styrelsens uppfattning att K-Fastigheter under 2025 har följt Koden med följande undantag: födelseår för styrelse redovisas inte då dessa uppgifter saknar betydelse för bedömning av kompetens och erfarenhet. Utbildning, styrelseuppdrag och arbetslivserfarenhet redovisas då de har betydelse för att bedöma kompetens och erfarenhet. Information om valberedningen offentliggjordes den 1 december 2025, kortare tid än Kodens regel om att lämna namnen på ledamöterna i valberedningen sex månader före stämman. Orsaken var dröjsmål i vissa beslutsprocesser.

## Bolagsordning

Bolagets företagsnamn är K-Fast Holding AB och bolaget är publikt (publ) med organisationsnummer 556827-0390. Bolagets styrelse har sitt säte i Hässleholms kommun. Bolaget ska ha till föremål för sin verksamhet att direkt eller indirekt via dotterbolag äga och förvalta fastigheter och värdepapper, bedriva byggnadsrörelse samt därmed förenlig verksamhet. Ändring av bolagsordningen sker enligt aktiebolagslagens bestämmelser.

Senaste ändringarna beslutades av bolagsstämman 2021. Bolagsordningen i sin helhet finns på [www.k-fastigheter.se](http://www.k-fastigheter.se).

## Struktur för bolagsstyrning

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt parallellt med att K-Fastigheter följer gällande lagar och regelverk. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse som koncernledning. Genom att ha en tydlig struktur samt klara regler och processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla verksamheten för att därigenom uppnå god långsiktig avkastning för aktieägare och andra intressenter.

Styrelse och ledning strävar efter att företaget ska leva upp till de krav som myndigheter, Nasdaq Stockholm, aktieägare och andra intressentgrupper ställer på bolaget. Styrelsen följer också den debatt som förs i ämnet och bevakar de rekommendationer som olika aktörer, såsom Aktiemarknadsnämnden eller revisorer, utfärdar.

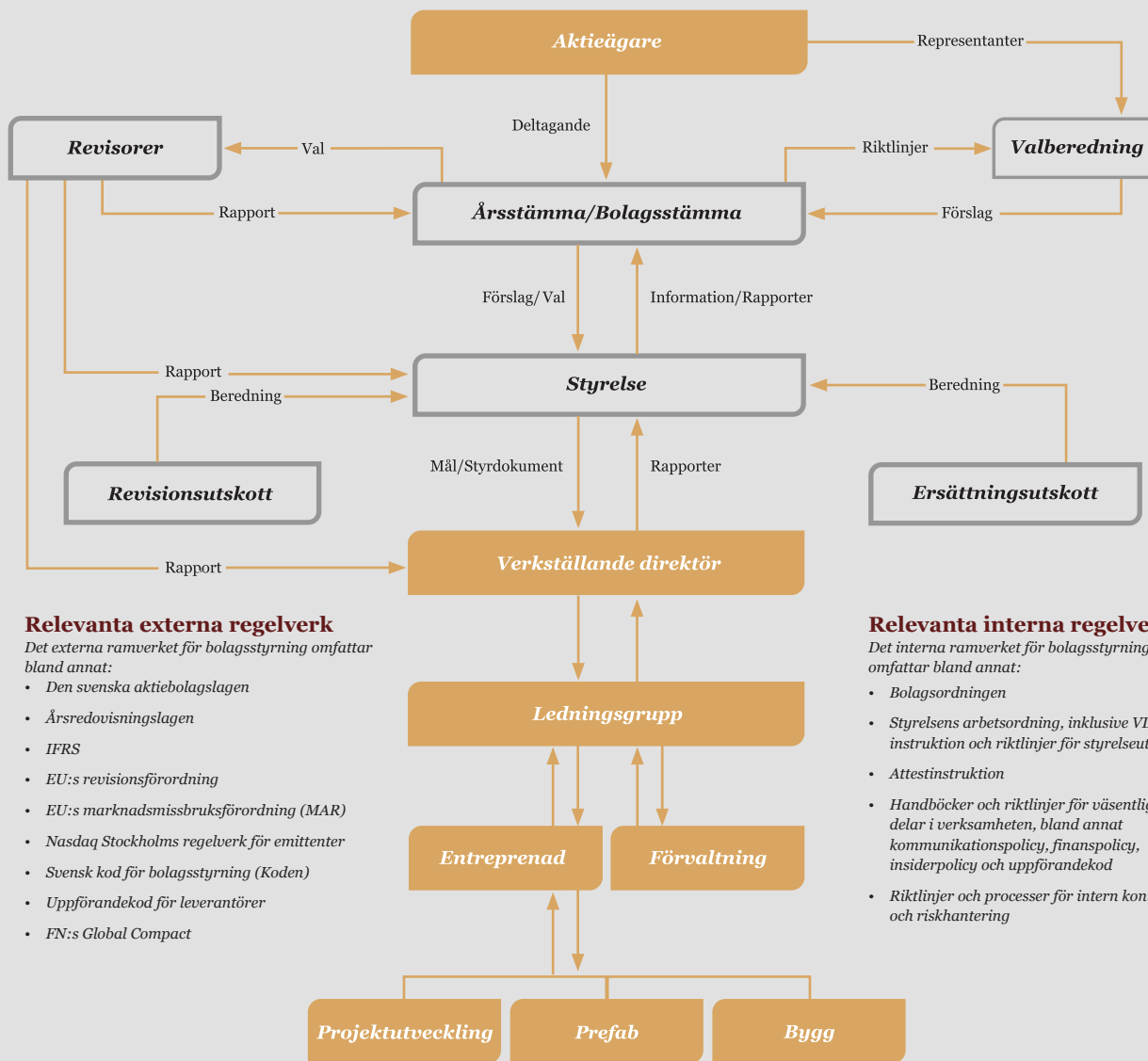
Bolagsstyrning inom K-Fastigheter utövas främst genom bolagsstämman och styrelsen. I ett vidare perspektiv omfattar frågorna även bolagsledningen, dess uppgifter samt kontroll- och rapporteringsfunktionerna inom koncernen.

Det är aktieägarna i K-Fast Holding AB som ytterst fattar beslut om koncernens styrning. På bolagsstämman utser aktieägarna styrelse, styrelsens ordförande och revisorer, beslutar om ersättning till dessa samt beslutar om hur valberedning ska utses. Styrelsen ansvarar inför ägarna för koncernens organisation och förvaltning av koncernens angelägenheter. Aktieägarna utövar sitt inflytande genom årsstämman och extra bolagsstämmor.

Ledning och ansvar är fördelat mellan styrelsen och verkställande direktören enligt svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, bolagsordningen samt interna instruktioner och policydokument. Revisorerna rapporterar om sin granskning på bolagsstämman.

Det viktigaste interna styrinstrumentet inkluderar styrelsens, inklusive styrelseutskottens, arbetsordning och instruktioner, K-Fastigheters uppförandekoder, samt ett antal policyer och processer som omfattar hela verksamheten. För att göra det enkelt för medansvariga finns policyer och instruktioner tillgängliga via koncernens intranät.





### Relevanta externa regelverk

Det externa ramverket för bolagsstyrning omfattar bland annat:

- Den svenska aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- IFRS
- EU:s revisionsförordning
- EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)
- Uppförandekod för leverantörer
- FN:s Global Compact

### Relevanta interna regelverk

Det interna ramverket för bolagsstyrning omfattar bland annat:

- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning, inklusive VD-instruktion och riktlinjer för styrelseutskott
- Attestinstruktion
- Handböcker och riktlinjer för väsentliga delar i verksamheten, bland annat kommunikationspolicy, finanspolicy, insiderpolicy och uppförandekod
- Riktlinjer och processer för intern kontroll och riskhantering

## Aktieägares möjlighet att påverka

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor som fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Styrelseledamöter tillsätts och entledigas enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen innehåller inga särskilda regler för detta.

## Bolagsstämmor

Bolagsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver bolagsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas om bolagets styrelse, revisor eller ägare till minst 10 procent av samtliga aktier i K-Fast Holding AB begär det.

Enligt K-Fast Holding AB:s bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats, [www.k-fastigheter.se](http://www.k-fastigheter.se). Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens industri.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver den svenska aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en större andel av på stämman företrädda aktier och avgivna röster.

Beslut fattade av bolagsstämma offentliggörs via ett pressmeddelande och protokoll från stämman publiceras på bolagets webbplats.

## Rätt att delta i bolagsstämma

Den som önskar delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till K-Fastigheter senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen till bolagsstämman. För att få delta i stämman måste den som låtit förvaltarregistrera sina aktier, utöver att anmäla sin avsikt att delta, låta registrera aktierna i eget namn så att vederbörande är registrerad som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fyra bankdagar före bolagsstämman. Aktieägare som inte är personligen närvarande vid bolagsstämma får utöva sin rätt vid stämman genom ombud eller, om styrelsen har beslutat om det, via poströst

Aktieägare som är personligen närvarande vid bolagsstämma, alternativt ombud för frånvarande aktieägare, får ha med sig högst två biträden.

## Aktieägarers initiativrätt

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid en bolagsstämma ska begära detta skriftligen hos K-Fastigheters styrelse. Ärendet tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman. K-Fastigheters aktieägare har möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter.

## Aktieägare och rösträtt

I K-Fast Holding AB finns aktier av två serier: A-aktier respektive B-aktier. En A-aktie berättigar ägaren till fem röster och en B-aktie till en röst. A-aktier och B-aktier berättigar ägarna till lika stor andel av bolagets tillgångar och vinst.

Totalt antal aktier i K-Fast Holding AB uppgick den 31 december 2025 till 245 993 168, fördelade på 22 500 000 A-aktier, motsvarande 112 500 000 röster, respektive 223 493 168 B-aktier, motsvarande 223 493 168 röster. Totalt antal röster uppgick den 31 december 2025 till 335 993 168. B-aktierna representerade 66,5 procent av rösterna och 90,9 procent av aktiekapitalet.

Registrerade ägare med ett innehav överstigande 10 procent per 31 december 2025 var Erik Selin Fastigheter AB och Jacob Karlsson AB med 37,1 respektive 36,3 procent av rösterna i K-Fast Holding AB. Ytterligare information om aktien och aktieägare finns på sidorna 137–138.

## Årsstämma 2025

Årsstämma hölls den 21 maj 2025 i Hässleholm. Utöver fysisk närvaro fanns möjlighet att poströsta. På stämman deltog eller företrädde sammanlagt 35 aktieägare motsvarande cirka 92 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll fört vid årsstämman finns tillgängligt på bolagets webbplats. På stämman fattade aktieägarna beslut om bland annat följande:

- att inte lämna utdelning för verksamhetsåret 2024
- omval enligt förslag från valberedningen av Ulf Johansson, Christian Karlsson, Jacob Karlsson, Sara Mindus, Jesper Mårtensson och Erik Selin till styrelseledamöter och att utse Erik Selin till styrelsens ordförande för tiden fram till slutet av nästa årsstämma

- omval enligt förslag från valberedningen av Ernst & Young Aktiebolag som revisor för tiden fram till slutet av nästa årsstämma med huvudansvarig auktoriserad revisor Peter von Knorring
- styrelsearvode om 200 000 kr för påföljande mandatperiod för de styrelseledamöter som inte är anställda av K-Fastigheter. Erik Selin erhåller inte något styrelsearvode
- bemyndiga styrelsen att fram till årsstämman 2026, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om en eller flera nyemissioner med avvikelse från aktieägarers företrädesrätt, om maximalt 25 000 000 nya aktier av serie B som motsvarar en tiondel av det totala antalet utgivna aktier i bolaget
- bemyndiga styrelsen att fram till årsstämman år 2026, vid ett eller flera tillfällen, fatta besluta om förvärv av bolagets egna aktier av serie B med ett maximalt antal aktier som motsvarar en tiondel av det totala antalet utgivna aktier i bolaget.

## Extra bolagsstämma 2025

En extra bolagsstämma hölls den 6 mars 2025 i Hässleholm. Utöver fysisk närvaro fanns möjlighet att poströsta. På stämman deltog eller företrädde sammanlagt 22 aktieägare motsvarande cirka 87 procent av det totala antalet röster i bolaget. Protokoll fört vid extra bolagsstämma 2025 finns tillgängligt på bolagets webbplats. På stämman fattade aktieägarna beslut om:

- att godkänna styrelsens förslag om avyttring av fastighetsbestånd till Brinova Fastigheter AB med betalning genom nyemitterade aktier i Brinova.

## Årsstämma 2026

Årsstämma i K-Fast Holding AB äger rum den 20 maj 2026. Information om bolagsstämman publiceras på [www.k-fastigheter.se/investor-relations/bolagsstyrning/bolagsstammor/](http://www.k-fastigheter.se/investor-relations/bolagsstyrning/bolagsstammor/)

## Valberedning

Vid extra bolagsstämma den 19 augusti 2019 fattades beslut om principer för tillsättande av en valberedning. K-Fastigheters valberedning inför bolagsstämman 2026 har utsetts enligt dessa principer.

Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande samt representanter för de tre röstmässigt största aktieägarna vid utgången av tredje kvartalet året före årsstämman. Kompletterande beskrivning av principerna för

tillsättande av och instruktion avseende valberedningen finns på bolagets webbplats, [www.k-fastigheter.se](http://www.k-fastigheter.se).

Sammansättningen av valberedningen offentliggjordes genom separat pressmeddelande den 1 december 2025 samt på K-Fastigheters webbplats, där det även anges hur aktieägare har möjlighet att lämna förslag till valberedningen.

Valberedningens uppgift är att bereda och lämna förslag till nästa bolagsstämma på ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt om arvode till ordföranden och övriga ledamöter. I valberedningens uppdrag ingår att utvärdera styrelsens arbete, i första hand utifrån den rapport som styrelsens ordförande lämnar till valberedningen. Valberedningen föreslår även val av revisorer och arvode till dessa. Valberedningens förslag och yttrande offentliggörs senast i samband med kallelsen.

Styrelsen ska ha en ändamålsenlig erfarenhet och kompetens för den verksamhet som bedrivs i K-Fast Holding AB för att kunna identifiera och förstå de risker som kan uppstå i verksamheten och de regelverk som reglerar verksamheten. Valberedningen ska beakta K-Fastigheters mångfaldspolicy, vilken följer punkt 4.1 i Koderna, i sitt förslag gällande val av styrelseledamöter till styrelsen.

Det åligger valberedningen att beakta policyn, med målsättning att åstadkomma en ändamålsenlig sammansättning av styrelsen. Vid inval av nya styrelseledamöter ska den enskilda ledamotens lämplighet prövas i syfte att uppnå en styrelse med en samlad kompetens som är tillräcklig för en ändamålsenlig styrning av bolaget. I enlighet med punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ska bolagets styrelse ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmande ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund och en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

### Valberedningen inför årsstämman 2026

Namn / representerande	Andel av röster, 30 september 2025
Sharam Rahi / Erik Selin Fastigheter AB	37,1%
Stefan Alvarsson / Jacob Karlsson AB	36,2%
Johannes Wingborg* / Länsförsäkringar Fondförvaltning AB (publ)	2,1%
Erik Selin, styrelseordförande i K-Fast Holding AB	

\* Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till i bolaget röstmässigt större aktieägare.

Utöver Erik Selin Fastigheter Aktiebolag och Jacob Karlsson AB, som vid tillfället för fastställande av rätt att utse ledamöter i valberedningen vardera representerade 37,1 respektive 36,2 procent av rösterna, finns inga ytterligare aktieägare som representerar mer än 10 procent av rösterna.

## Externa revisorer

Enligt bolagets bolagsordning antagen den 19 maj 2021 ska bolagets stämma utse en eller två revisorer med eller utan revisorssuppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag. Bolagets revisorer utses för perioden intill slutet av nästa bolagsstämma.

Revisorn ska granska K-Fastigheters årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. K-Fast Holding AB är moderbolag i en koncern och K-Fastigheters revisor granskar koncernredovisningen samt koncernbolagens inbördes förhållanden. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse för koncern och moderbolag till bolagsstämman.

Det senaste revisorsvalet skedde på bolagsstämman den 21 maj 2025 då Ernst & Young AB omvaldes. Peter von Knorring är huvudansvarig revisor.



### Peter von Knorring är huvudansvarig revisor i K-Fastigheter sedan 2023.

Auktoriserad revisor och medlem i FAR. Ingår i EY:s branschgrupp Real Estate, Hospitality and Construction (RHC).

Exempel på övriga större uppdrag: CA Fastigheter, Hyresbostäder i Norrköping, Telenor Sverige AB, Nimlas Group. Exempel på tidigare större uppdrag: Heimstaden, Heimstaden Bostad, Siemens Energy.

## Styrelsens sammansättning

Styrelseledamöterna utses normalt av bolagsstämman för tiden intill slutet av nästa bolagsstämma. Enligt K-Fast Holding AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. I enlighet med Kodens ska styrelsens ordförande utses av

bolagsstämman. Högst en bolagsstämموald styrelseledamot får arbeta i K-Fastigheters ledning eller i ledningen av dotterbolag. Majoriteten av de bolagsstämموalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till K-Fastigheter och bolagsledningen. Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till K-Fastigheter och bolagsledningen ska även vara oberoende i förhållande till K-Fastigheters större aktieägare.

Mer information om bolagets styrelse finns på sida 80.

## Styrelsens ansvar

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för K-Fastigheters organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Styrelsen ska fortlöpande bedöma K-Fastigheters ekonomiska situation. Styrelsen ska se till att bokföringen, medelsförvaltningen och K-Fastigheters ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Enligt Kodens ingår det i styrelsens uppgifter att bland annat fastställa bolagets övergripande mål och strategi, tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter, fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga, se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med, se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, säkerställa bolagets efterlevnad av interna riktlinjer, säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

## Styrelsen 2025

Styrelsen har, sedan bolagsstämman 2 april 2019, bestått av sex ledamöter. Styrelsen är beslutsför om fler än hälften av antalet styrelseledamöter är närvarande. Styrelseordföranden har utslagsröst vid lika röstetal. Styrelsen i K-Fast Holding AB består av personer som har bred erfarenhet och kompetens från fastighetsbranschen, juridik, affärsutveckling och finansiering. Ett antal av ledamöterna har erfarenhet från styrelsearbete i andra börsnoterade bolag. Styrelsen arbetar kontinuerligt med att uppdatera sin kunskap inom hållbar utveckling och ESG-området för att säkerställa att ledamöterna som kollektiv har de

erfarenheter och förmågor som krävs för att kunna hantera och följa upp verksamhetens hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter.

Samtliga styrelseledamöter har genomgått Nasdaq Stockholms utbildning för styrelse och ledande befattningshavare. Därefter erhåller styrelsen löpande information om bland annat regeländringar och sådana frågor som rör verksamheten och styrelsens ansvar i ett noterat bolag.

K-Fastigheters firma tecknas, förutom av styrelsen, av styrelsens ledamöter två i förening samt en styrelseledamot och bolagets finanschef i förening. Om vissa uppgifter delegeras till en eller flera av styrelsens ledamöter eller till andra ska styrelsen handla med omsorg och fortlöpande kontrollera om delegationen kan upprätthållas.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden.

## Styrelsens arbetsordning

I sitt arbete följer styrelsen en skriftlig arbetsordning. Arbetsordningen fastställs årligen och reglerar bland annat funktioner och fördelning av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktören respektive mellan styrelsen och dess olika utskott samt vissa procedurfrågor rörande sammankallande av styrelsesammanträden. Arbetsordningen föreskriver också att styrelsen ska ha ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Styrelsens ordförande är ordförande i utskotten. Syftet med utskotten är att fördjupa och effektivisera styrelsens arbete samt bereda ärenden inom respektive område. Utskottsledamöterna utses årligen av styrelsen vid det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie sammanträden ska styrelsen sammankallas om styrelseordföranden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det. I enlighet med aktiebolagslagen har styrelsen även fastställt en instruktion för den verkställande direktören, vilken innefattar en instruktion om såväl intern rapportering till styrelsen som bolagets externa rapportering till marknaden.

## Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av tre ledamöter: Ulf Johansson, Sara Mindus och Erik Selin. Erik Selin är ordförande och Sara Mindus är vice ordförande för utskottet. Bolagets externa revisor deltog i tre av utskottets sex möten under 2025. Möten i revisionsutskottet

protokollförs, protokollen bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Utskottet ska även granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.

## Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av tre ledamöter: Ulf Johansson, Sara Mindus och Erik Selin. Erik Selin är ordförande för utskottet. Möten i ersättningsutskottet protokollförs, protokollen bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena. Utskottet hade ett sammanträde under 2025.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för styrelseledamöter, verkställande direktör och bolagsledningen, följa och utvärdera eventuella program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare fastställda av bolagsstämman samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

## Styrelsens ordförande

Av styrelsens arbetsordning framgår bland annat att ordföranden ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina skyldigheter. I detta ligger att organisera och leda styrelsens arbete samt skapa bästa möjliga förutsättningar för dess arbete. Dessutom ska ordföranden se till att styrelsens ledamöter löpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget och att nya ledamöter får lämplig introduktion och utbildning. Ordföranden ska stå till förfogande som rådgivare och diskussionspartner till verkställande direktören men också utvärdera dennes arbete samt redogöra för sin bedömning i styrelsen.

Därutöver ankommer det på ordförande att se till att styrelsens arbete utvärderas årligen och att informera valberedningen om utvärderingen.

Vid årsstämman den 21 maj 2025 valdes Erik Selin till styrelsens ordförande. Styrelseordföranden deltar ej i den operativa ledningen av bolaget.

## Styrelsens arbete

Styrelsen har under verksamhetsåret 2025 genomfört 21 protokollförda sammanträden, varav 13 per capsulam. Bolagets VD och/eller vVD och finanschef ska som huvudregel vara föredragande i styrelsen. Bolagets medarbetare, revisor eller annan extern konsult ska adjungeras till styrelsemöten för att delta och föredra ärenden vid behov. Styrelseledamoten Christian Karlsson är styrelsens sekreterare.

Styrelsen behandlade vid sina möten de fasta punkter som, i enlighet med styrelsens arbetsordning, förelåg vid respektive styrelsemöte. Hit hör affärsläge, budget, delårsrapporter och årsbokslut.

Utöver de schemalagda mötena består styrelsens arbete av löpande ekonomisk uppföljning, utvärdering av strategi, rekommendationer kring ersättningsnivåer, förvärvsfrågor samt frågor kring redovisning och revision.

Styrelsen genomförde under december 2025 en utvärdering av sitt arbete i form av en webbaserad enkät som varje styrelseledamot besvarade individuellt. En sammanfattning av resultatet av enkäten presenteras för styrelsen.

Utvärderingen och efterföljande styrelsediskussion kommer att tjäna som underlag för en fortlöpande utveckling av styrelsens arbetssätt och säkerställer att styrelsen kan fatta så välgrundade beslut som möjligt. Styrelseutvärderingen följer riktlinjerna för styrelseutvärderingen i Koden.

## Närvaro styrelsemöten

Se information i tabell nedan.

## Verkställande direktör

Bolagets verkställande direktör är Jacob Karlsson. Verkställande direktören sköter, i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, den löpande förvaltningen i K-Fastigheter enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

### Styrelsens sammansättning, närvaro och ersättning

Namn	Invald	Oberoende i förhållande till:		Närvaro			Ersättning	
		Bolaget och ledande befattningshavare	Större aktieägare	Styrelsemöte	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelse- och utskottsmöten	
Erik Selin, ordförande	2018	Ja	Nej	21 av 21	5 av 6	1 av 1		-
Ulf Johansson, ledamot	2019	Ja	Ja	21 av 21	6 av 6	1 av 1		200 000
Christian Karlsson, ledamot	2019	Nej	Nej	21 av 21	-	-		200 000
Jacob Karlsson, ledamot	2010	Nej	Nej	21 av 21	-	-		-
Sara Mindus, ledamot	2019	Ja	Ja	21 av 21	6 av 6	1 av 1		200 000
Jesper Mårtensson, ledamot	2018	Ja	Nej	21 av 21	-	-		200 000

## STYRELSEÅRET 2025

### Kvartal 1

#### 3 feb, möte 1

Kallelse till extra bolagsstämma

#### 13 feb, revisionsutskottet, möte 1

Intern kontroll, bokslutskommuniké, beredning val av revisor samt utvärdering av utskottsarbete

#### 14 feb, möte 2

Bokslutskommuniké 2024 samt policyer och instruktioner

#### 11 mars, möte 3

Finansiering

#### 12 mars, möte 4

Finansiering

### Kvartal 2

#### 8 april, revisionsutskottet, möte 2

Årsredovisning, hållbarhetsrapport och bolagsstyrningsrapport

#### 8 april, möte 5

Kallelse till årsstämma, årsredovisning, bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport, samt arbetsordning och instruktioner

#### 29 april, revisionsutskottet, möte 3

Delårsrapport jan – mars 2025

#### 30 april, möte 6

Delårsrapport jan – mars 2025

#### 12 maj, möte 7

Finansiering

#### 21 maj, möte 8

Konstituerande styrelsemöte, finansiering

#### 22 maj, möte 9

Finansiering

#### 17 juni, möte 10

Finansiering

#### 23 juni, möte 11

Utgivande av gröna obligationer

### Kvartal 3

#### 21 juli, revisionsutskottet, möte 4

Delårsrapport jan – juni 2025

#### 22 juli, möte 12

Delårsrapport jan – juni 2025

#### 26 aug, möte 13

Finansiering

### Kvartal 4

#### 2 okt, möte 14

Finansiering

#### 8 okt, möte 15

Finansiering

#### 14 okt, möte 16

Godkännande av obligationsprospekt

#### 28 okt, möte 17

Finansiering

#### 28 okt, möte 18

Finansiering

#### 6 nov, revisionsutskottet, möte 5

Delårsrapport jan – sep 2025 samt revisorns översiktliga granskning av delårsrapport

#### 7 nov, möte 19

Delårsrapport jan – sep 2025

#### 12 nov, revisionsutskottet, möte 6

Riskhantering, skatt, intern kontroll, policyefterlevnad samt beredning val av revisor

#### 12 nov, möte 20

Intern kontroll, riskhantering, policyefterlevnad, fastställande av policydokument samt finansiering

#### 18 dec, möte 21

Utvärdering av styrelsens och VD:s arbete, status CSR-arbete och kommunikationsplan, fastställande av budget och policyer

#### 18 dec, ersättningsutskottet, möte 1

Utvärdering av VD:s och ledande befattningshavares arbete under 2025 och diskussion rörande framtida incitamentsmodell

Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen och ska därför som huvudregel beredas och föredras styrelsen för beslut. Den verkställande direktören ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören är ett i förhållande till styrelsen underordnat bolagsorgan, och styrelsen kan också själv avgöra ärenden som ingår i den löpande förvaltningen. Den verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig VD-instruktion och styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete. För presentation av verkställande direktören se sida 81. För ersättning till verkställande direktören se sida 84.

## Jäv

Styrelseledamot eller verkställande direktör får inte handlägga frågor rörande avtal mellan sig själv och bolaget eller koncernen. Denne får inte heller handlägga fråga om avtal mellan bolaget och tredje man, om denne har ett väsentligt intresse som kan strida mot bolagets. Med avtal som avses ovan jämställs rättegång eller annan talan. Det åligger styrelseledamot eller verkställande direktör att i förekommande fall upplysa om en jävsituation skulle föreligga.



# INTERN KONTROLL OCH RISKBEDÖMNING

## Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, som innehåller krav på att information om de viktigaste inslagen i K-Fastigheters system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten, samt Koden. Styrelsen ska bland annat tillse att K-Fastigheter har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av K-Fastigheters verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippade med.

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att K-Fastigheters operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på börsnoterade bolag efterlevs. Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen som även omfattar riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. I syfte att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen antagit ett antal policyer och styrdokument som reglerar den finansiella rapporteringen. Dessa utgörs huvudsakligen av styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören, instruktioner för av styrelsen inrättade utskott och instruktioner för finansiell rapportering.

Styrelsen har också antagit en särskild attestordning samt en finanspolicy. K-Fastigheter har även en ekonomihandbok som innehåller principer, riktlinjer och processbeskrivningar för redovisning och finansiell rapportering. Styrelsen har vidare inrättat ett revisionsutskott som har till huvudsaklig uppgift att övervaka bolagets finansiella rapportering, att övervaka effektiviteten i K-Fastigheters interna kontroll, internrevision (i den mån sådan funktion inrättas) och riskhantering, samt att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.

Ansvaret för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt K-Fastigheters vice VD och finanschef, som rapporterar löpande till styrelsen i enlighet med fastställda instruktioner. Koncernens ekonomiavdelningar spelar en betydelsefull roll vad gäller tillförlitlig finansiell information. De är ansvariga för en fullständig, korrekt och i tid lämnad finansiell rapportering. Koncernekonomichefen rapporterar till bolagets vice VD och finanschef, som i sin tur rapporterar till den verkställande direktören och styrelsen.

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar K-Fastigheters externa revisorer under verksamhetsåret till verkställande direktören och styrelsen. Revisorernas rapportering ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

## Behov av internrevision

K-Fastigheter arbetar kontinuerligt proaktivt med den interna kontrollmiljön, vilket inkluderar att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Koncernen har under 2025 intensifierat arbetet med intern kontroll inom rapportering av hållbarhetsinformation.

Effektiviteten vid internrevision är till stor del beroende av bolagets organisationsstruktur och organisationens storlek. K-Fastigheter har en relativt liten organisation där administrationen sköts från bolagets kontor i Hässleholm. Bolagsledningen följer kontinuerligt upp resultat- och balansräkning. Sammanslaget medför detta att det inte anses motiverat att ha en särskild enhet för internrevision.

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I riskbedömningen ingår att löpande identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i K-Fastigheters verksamhetsprocesser, vilket bland annat omfattar redovisningen och rapporteringen på koncern- och dotterbolagsnivå. Riskbedömning görs löpande och enligt fastställda riktlinjer med fokus på bolagets väsentliga verksamhetsprocesser. Inom styrelsen ansvarar primärt revisionsutskottet för att löpande utvärdera bolagets risksituation varefter styrelsen gör en årlig genomgång av risksituationen.

Kontrollaktiviteter syftar till att identifiera och begränsa risker. Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen och uppföljning av bolagsledningen. Detta sker genom både interna och externa kontrollaktiviteter samt genom granskning och uppföljning av bolagets policyer och styrdokument. Kontrollaktiviteter följs upp och dokumenteras på process- och rollnivå

genom en av bolaget utvecklad webb-applikation, benämnd IKV (Internt-Kontroll-Verktyg). IKV säkerställer att K-Fastigheters medarbetare i sin specifika roll får tillgång till relevant information och kunskap vid rätt tidpunkt för att kunna genomföra stipulerad kontrollaktivitet, samt att uppföljning kan ske på ett systematiskt sätt för att säkerställa att kontrollsystemet upprätthålls. De koncernövergripande riktlinjerna för intern kontroll följs upp under året inom samtliga affärsområden och centrala enheter, dels genom löpande översyn av väsentliga processer, dels genom IKV för intern kontroll, varefter avrapportering sker till styrelsen.

Avseende den finansiella rapporteringen bedöms den huvudsakliga risken uppstå i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden. Vad gäller hållbarhetsrapporteringen bedöms risken för väsentliga felaktigheter främst vara relaterad till tillgängliga korrekta data inom ett område som präglas av snabb utveckling och omfattande ny reglering samtidigt som praxis är under framväxt. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som K-Fastigheter är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främja korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Enhetliga redovisnings- och rapportinstruktioner tillämpas av samtliga enheter inom K-Fastigheter.

## Information och kommunikation

K-Fastigheters informations- och kommunikationsvägar syftar till att främja riktigheten av den finansiella rapporteringen och möjliggöra rapportering och återkoppling från verksamheten till styrelse och ledning, exempelvis genom att styrande dokument i form av interna policyer, riktlinjer och instruktioner avseende den ekonomiska rapporteringen gjorts tillgängliga via koncernens intranät och är kända för berörda medarbetare. Styrelsen får ytterligare information avseende riskhantering, intern kontroll och finansiell rapportering från möten och rapporter från bolagets revisorer.

K-Fastigheter säkerställer att alla medarbetare tar del av de policyer och instruktioner som är relevanta för deras arbete i bolaget. Sådana policyer innefattar bland annat lagar och regler som är tillämpliga avseende bolagets informationsgivning och de särskilda krav som ställs på personer som är aktiva i ett börsnoterat bolag rörande exempelvis

insiderinformation och -handel. För att förhindra marknadsmissbruk har K-Fastigheter etablerat rutiner för ändamålsenlig hantering och begränsning av spridning av information som planeras att offentliggöras.

K-Fastigheters verkställande direktör har på uppdrag av styrelsen det övergripande ansvaret för att hantera frågor rörande insiderinformation och styrelsen har utsett bolagets vice VD och finanschef som ansvarig för förandet av insiderförteckningar. För att koordinera och besluta i frågor rörande bedömning av eventuell insiderinformation har bolaget en insiderkommitté bestående av VD, vice VD och finanschef, IR-ansvarig samt styrelseledamot Christian Karlsson.

K-Fastigheters IR-funktion leds och övervakas av bolagets vice VD och finanschef och bolagets kommunikations- och IR-ansvarige. De huvudsakliga uppgifterna för IR-funktionen är att stödja den verkställande direktören och de ledande befattningshavarna i förhållande till olika intressenter, främst kapitalmarknadens aktörer. IR-funktionen arbetar även, tillsammans med den verkställande direktören, med att förbereda K-Fastigheters finansiella rapporter, bolagsstämmor, kapitalmarknadspresentationer och övrig regelbunden rapportering.

Styrelsen har fastställt en kommunikationspolicy som anger vad som ska kommuniceras, av vem samt på vilket sätt informationen ska utges för att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig. Dessutom finns instruktioner för hur den finansiella informationen ska kommuniceras mellan ledning och övriga medarbetare. En förutsättning för korrekt informationsgivning är även goda rutiner kring informationssäkerhet.

Finansiell information lämnas i form av:

- delårsrapporter och bokslutskommuniké, vilka publiceras som pressmeddelanden
- årsredovisning
- pressmeddelanden som K-Fastigheter är skyldigt att offentliggöra enligt tillämplig lag eller Nasdaq Stockholms regelverk
- presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media i anslutning till att bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras
- möten med analytiker och investerare.

Samtliga finansiella rapporter, presentationer och pressmeddelanden

publiceras på bolagets webbplats, [www.k-fastigheter.se](http://www.k-fastigheter.se), i direkt anslutning till offentliggörandet.

## Visselblåsarfunktion

K-Fastigheter har en visselblåsarfunktion för rapportering av missförhållanden och oegentligheter. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för alla medarbetare via K-Fastigheters intranät och externa webbplats. För att säkerställa anonymitet och korrekt hantering av informationen administreras funktionen av en extern part. Visselblåsarfunktionen är även öppen för externa parter för rapportering av missförhållanden. Bolaget har gett en advokatfirma i uppdrag att ta emot, analysera och vid behov utreda meddelanden. Beroende av informationens art görs en bedömning av vilka personer som kan medverka vid fortsatt hantering.

## Uppföljning

De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och av granskningen av styrelsens och

verkställande direktörens förvaltning. Efterlevnaden och effektiviteten i de interna kontrollerna följs upp löpande genom K-Fastigheters verktyg för intern kontroll.

Verkställande direktören tillser att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av dess resultat och ställning samt information om viktiga händelser, såsom utvecklingen i enskilda projekt. Verkställande direktören avrapporterar också dessa frågor till styrelsen.

Styrelsen och revisions- respektive ersättningsutskottet går igenom årsredovisning, hållbarhetsrapport och kvartalsrapporter och genomför finansiella utvärderingar i enlighet med fastställt plan. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna. Ersättningsutskottet överser och rekommenderar ersättning till koncernledning samt utformning av riktlinjer och incitamentsprogram.



# STYRELSE



**Erik Selin**

Styrelseordförande sedan 2018. Ordförande i revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Gymnasieutbildning med ekonomisk inriktning.

**Övrig erfarenhet:** Erik Selin har över 30 års erfarenhet från fastighetsbranschen, där han grundat och byggt upp bland annat Erik Selin Fastigheter AB och Fastighets AB Balder.

**Andra pågående uppdrag inkluderar:** Styrelseledamot i och VD för Fastighets AB Balder, styrelseordförande i Brinova Fastigheter AB, Norion Bank och Swedish Logistic Property AB. Styrelseledamot i Hedin Mobility Group AB.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:** 11 250 000 A-aktier och 68 570 000 B-aktier.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, dock inte i förhållande till större aktieägare.



**Ulf Johansson**

Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Civilekonomexamen vid Uppsala universitet.

**Övrig erfarenhet:** Ulf Johansson har arbetat som CFO vid bolag som Diligenta International, Asticus, Platzer Fastigheter, Fastighets AB Balder och Stena Fastigheter.

**Andra pågående uppdrag inkluderar:** Styrelseledamot i GUL Förvaltning AB och Stensborg Konsult AB.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:** 57 000 B-aktier.

**Oberoende:** Oberoende såväl i förhållande till bolaget och bolagets ledning som i förhållande till större aktieägare.



**Christian Karlsson**

Styrelseledamot sedan 2019.

**Utbildning:** Juris kandidatexamen vid Lunds universitet.

**Övrig erfarenhet:** Advokat, delägare och styrelseordförande i Advokatfirman VICI AB.

**Andra pågående uppdrag inkluderar:** Styrelseordförande i Björklunda Invest Hässleholm AB, Björklunda Service AB samt plus four golf AB. Styrelseledamot i Sparbanken Skåne AB. Styrelsesuppleant i Gundratorp Invest AB, PCG Invest AB, Sawbones Europe AB samt Vittsjöluft Ventilation AB.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:** 31 254 B-aktier.

**Oberoende:** Beroende såväl i förhållande till bolaget och bolagets ledning som i förhållande till större aktieägare.



**Sara Mindus**

Styrelseledamot sedan 2019. Ledamot i revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet.

**Utbildning:** Juris kandidatexamen samt civilekonomexamen vid Stockholms universitet.

**Övrig erfarenhet:** Sara Mindus har 25 års erfarenhet inom affärsjuridik från Advokatfirman Vingé och som delägare i Hannes Snellman Advokatbyrå.

**Andra pågående uppdrag inkluderar:** Styrelseledamot och verkställande direktör i Sara Mindus AB. Styrelseledamot i Besqab AB (publ), Dreams AB och TF Bank AB (publ). Styrelsesuppleant i ett flertal bolag i Mindustri-koncernen.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:** 1 875 000 B-aktier.

**Oberoende:** Oberoende i såväl förhållande till bolaget och bolagets ledning som i förhållande till större aktieägare.



**Jesper Mårtensson**

Styrelseledamot sedan 2018.

**Utbildning:** Ekonomie magisterexamen vid Göteborgs universitet.

**Övrig erfarenhet:** Jesper Mårtensson har verkat i fastighetsbranschen i drygt 20 år från befattningar såsom Head of Business Development & Finance i Erik Selin Fastigheter AB, CFO i SveaReal AB och Key Account Financial Manager i Newsec Asset Management.

**Andra pågående uppdrag inkluderar:** Styrelseordförande i Cimalti AB, Erto Holding AB, Explainer Hello AB, Frenbo AB samt T-Byggen Sverige AB. Styrelseledamot i ett flertal bolag inom koncernen Erik Selin Fastigheter AB.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:** 300 000 B-aktier.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, dock inte i förhållande till större aktieägare.



**Jacob Karlsson**

Styrelseledamot sedan 2010. Grundare av K-Fastigheter, verkställande direktör och koncernchef.

**Utbildning:** Fristående kurser med ekonomisk inriktning vid Kristianstad Högskola, Linnéuniversitetet och Lunds universitet.

**Övrig erfarenhet:** Innan Jacob Karlsson grundade K-Fastigheter var han placeringsrådgivare hos Länsförsäkringar.

**Andra pågående uppdrag inkluderar:** Styrelseledamot i Brinova Fastigheter AB (publ), Mjööbäck's Entreprenad AB, Novum Samhällsfastigheter AB och Swedish Logistic Property AB.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:** 11 250 000 A-aktier och 65 552 000 B-aktier.

**Oberoende:** Beroende såväl i förhållande till bolaget och bolagets ledning som i förhållande till större aktieägare.

Uppgifterna avser förhållandet per årsredovisningens datum. Aktieinnehavet omfattar eget, makas/makes, omyndiga och hemmavarande barns, närstående bolags innehav samt innehav via kapitalförsäkring.

# KONCERNLEDNING



**Jacob  
Karlsson**

Grundare av K-Fastigheter. Verkställande direktör och koncernchef. Anställd 2010.

**Utbildning:** Fristående kurser med ekonomisk inriktning vid Kristianstad Högskola, Linnéuniversitetet och Lunds universitet.

**Övrig erfarenhet:** Innan Jacob Karlsson grundade K-Fastigheter var han placeringsrådgivare Länsförsäkringar.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i K-Fast Holding AB, Brinova Fastigheter AB, Mjölby Entreprenad AB, Novum Samhällsfastigheter AB och Swedish Logistic Property AB.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
11 250 000 A-aktier och 65 552 000 B-aktier.



**Martin  
Larsson**

Finanschef och vice VD. Anställd 2018.

**Utbildning:** Magisterexamen i internationell finansiell ekonomi och kandidatexamen i internationell makroekonomi vid Lunds universitet.

**Övrig erfarenhet:** Arbetat inom nationell och internationell bankverksamhet under åren 1999 till 2018.

**Andra pågående uppdrag:** Ägare och styrelseledamot i Martin Larsson Holding AB. Styrelseordförande i Homesystem Sverige AB. Styrelseledamot i Emrahus AB och Emra Gruppen AB.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
457 160 B-aktier och 1 000 000 personaloptioner.



**Niclas  
Bagler**

Chef Entreprenad och vice VD. Anställd 2024.

**Utbildning:** Byggnadsingenjör, Högre ledarskapsutbildning Skanska STEP vid IMD i Lausanne, Schweiz samt Risk Management utbildning vid King's College i London, Storbritannien.

**Övrig erfarenhet:** Vice VD, Country Manager Sverige samt COO för BoKlok Housing AB, Vice President Risk Management Skanska AB, Commercial Manager Costain Skanska JV CSC Shopping Centre, Uxbridge och King's College Hospital, Brixton samt en mängd roller inom Skanska i Sverige.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i två av K-Fast Holding AB hel- eller delägda bolag.

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
30 000 B-aktier och 1 000 000 personaloptioner.



**Leif  
Astikainen**

Operativ chef (COO) och HR-chef. Anställd 2021.

**Utbildning:** SBL Företagsledning för bygg och fastighet vid SSE Executive Education och Försvarshögskolans högre chefsprogram.

**Övrig erfarenhet:** HR och ledning inom Finja-koncernen 2004–2020. Arbetat inom DINOL och EFTEC samt som major inom Försvarsmakten.

**Andra pågående uppdrag:** –

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
57 023 B-aktier.

Uppgifterna avser förhållandet per årsredovisningens datum. Aktieinnehavet omfattar eget, makas/makes, omyndiga och hemmavarande barns, närstående bolags innehav samt innehav via kapitalförsäkring.

# UTÖKAD KONCERNLEDNING



**Anders  
Antonsson**

*Chef IR och kommunikation sedan oktober 2025.*

**Utbildning:** *Filosofie kandidatexamen vid Lunds universitet.*

**Övrig erfarenhet:** *Kommunikationskonsult med flera års erfarenhet av investerarrelationer och kommunikation, inklusive IR- och kommunikationsansvarig för K-Fastigheter 2019–2022.*

**Andra pågående uppdrag:** *Rådgivare till marknadsnoterade bolag.*

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*18 000 B-aktier.*



**Åsa  
Fredin**

*Chef Design och koncept. Anställd 2016.*

**Utbildning:** *Gymnasieutbildning.*

**Övrig erfarenhet:** *Administratör av bygglovsfrågor vid stadsbyggnadskontoret i Hässleholm.*

**Andra pågående uppdrag:** *Ägare och styrelseledamot i Åsa Fredin AB. Suppleant i tre av K-Fast Holding AB delägda bolag.*

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*353 574 B-aktier.*



**Jimmy  
Fröberg**

*Koncernekonomichef. Anställd 2022.*

**Utbildning:** *Kandidatexamen i ekonomi, inriktning Revisor/Controller vid Högskolan i Kristianstad.*

**Övrig erfarenhet:** *Koncernredovisningschef på Stena Fastigheter. Dessförinnan koncernredovisningsansvarig på Serneke samt auktoriserad revisor på PwC.*

**Andra pågående uppdrag:** -

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*8 001 B-aktier.*



**Henrik  
Gustafsson**

*Inköpschef. Anställd 2023.*

**Utbildning:** *Civilingenjör Väg- och Vattenbyggnad vid Lunds Tekniska Högskola.*

**Övrig erfarenhet:** *Inköpschef sedan 2017. Innan dess olika befattningar på AB Sydsten, bland annat som affärsområdeschef och vice VD.*

**Andra pågående uppdrag:** -

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*72 508 B-aktier.*



**Mathias  
Holm**

*IT-chef. Anställd 2022.*

**Utbildning:** *Kurser på Högskolan Dalarna och Högskolan Gotland i företags- och nationalekonomi.*

**Övrig erfarenhet:** *IT-chef för Huddinge Samhällsfastigheter, IT-ansvarig för Grafair Flight Management AB, systemansvarig Fastighetsnära IT för Järfällahus.*

**Andra pågående uppdrag:** -

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*12 592 B-aktier.*



**Martin  
Johannesson**

*Chef Fastighetsförvaltning. Anställd 2021.*

**Utbildning:** *Civilingenjör, Lunds universitet.*

**Övrig erfarenhet:** *Arbetat inom fastighetsbranschen sedan 2003 för fastighetsfonder, privata och statliga fastighetsägare.*

**Andra pågående uppdrag:** *Suppleant i flera av K-Fast Holding AB hel- eller delägda bolag.*

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*77 182 B-aktier.*



**Amar  
Pasovic**

*Affärsområdeschef Bygg. Anställd 2018.*

**Utbildning:** *Examen från Bygg- och fastighetsekonomprogrammet vid Högskolan i Halmstad.*

**Övrig erfarenhet:** *Projektleddare hos Skandinaviska Byggelement. Chef för K-Fastigheters byggverksamhet i region Syd sedan 2021.*

**Andra pågående uppdrag:** *Ägare och styrelseledamot i Amar Pasovic AB. Styrelseledamot i Wood on Wall Holding AB samt Wood on Wall Sweden AB.*

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*1 000 B-aktier.*



**Stefan  
Paulsson**

*Affärsområdeschef Prefab. Anställd 2006.*

**Utbildning:** *Civilingenjör Väg- och Vattenbyggnad vid Lunds universitet.*

**Övrig erfarenhet:** *Anställd inom det som nu är K-Prefab AB sedan 2006. Innehaft olika befattningar som konstruktör, konstruktionschef, regionchef samt vice VD och operativ chef.*

**Andra pågående uppdrag:** *Styrelseledamot i fem av K-Fast Holding AB hel- eller delägda bolag.*

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*58 314 B-aktier.*



**Magnus  
Persson**

*Affärsutvecklingschef. Anställd 2021.*

**Utbildning:** *Fristående kurser på Högskolan Kristianstad och Fastighetsvetenskap på Malmö Högskola.*

**Övrig erfarenhet:** *BoKlok/Skanska som bland annat marknadsområdeschef och affärsutvecklingschef samt del av BoKloks svenska ledningsgrupp, Länsförsäkringar fastighetsförmedling, Modulenthus och NCC.*

**Andra pågående uppdrag:** *Styrelseledamot i VIGAM AB och KAH Holding AB samt ytterligare tre av K-Fast Holding AB hel- eller delägda bolag.*

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*79 419 B-aktier och 1 000 000 personaloptioner.*



**Camilla  
Wiksten**

*Chefsjurist. Anställd 2021.*

**Utbildning:** *Juris kandidatexamen vid Lunds universitet.*

**Övrig erfarenhet:** *Bolagsjurist på RWE Renewables, Ingka Group och IKEA Centres. Advokat på Kilpatrick Townsend. Notarie vid Stockholms tingsrätt.*

**Andra pågående uppdrag:** -

**Innehav i K-Fastigheter, inklusive närstående:**  
*40 636 B-aktier.*

*Uppgifterna avser förhållandet per årsredovisningens datum. Aktieinnehavet omfattar eget, makas/makes, omyndiga och hemmavarande barns, närstående bolags innehav samt innehav via kapitalförsäkring.*